Projektmanagement

Lernen Sie, wie Projekte geplant, gesteuert und zielgenau abgeschlossen werden

Teilnehmer/innen

Mitarbeiter/innen, die künftig Projektverantwortung übernehmen; Projektverantwortliche, die ihre Basiskenntnisse auffrischen wollen; Führungskräfte und Mitarbeiter/innen, die sich in Projekten sehen und Projektarbeit verstehen wollen.

Ziele

Sie lernen die zentralen Gestaltungs- und Handlungsfelder eines wirksamen Projektmanagements kennen. Auf der Basis von Spiel- und Praxisfällen werden Ihnen die Erfolgsfaktoren effizienter Projektarbeit, die inhaltliche Ausgestaltung des Projektmanagements sowie die Steuerungsmöglichkeiten auf der Realisationsebene nähergebracht.

Sie erleben, wie mit Unwägbarkeiten: Schätzungen, neuen Zielen oder Risiken umgegangen wird und welche Auswirkungen diese auf Kosten-, Zeit- und Ressourcenplanung haben.

Mit Abschluss des Seminars wissen Sie, wie Projekte, zum Beispiel Entwicklungsvorhaben oder Veränderungsprojekte, geplant, gestaltet, gesteuert sowie zielkonform, kosten- und termingerecht abgeschlossen werden.

Lehrmethoden

Konkrete Wissensvermittlung mit Anwendungsbeispielen im Wechsel mit kurzzeitigen Übungen, Fallstudien, Diskussion.

Inhalte

Grundverständnis des Projektmanagements

- Systemischer Grundansatz
- Entscheidungen über Ziele, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten
- · Rahmenbedingungen, Projektumfeld

Projektorganisation

- Konkrete Einbindung des Projektes in die bestehende Organisation
- Verschiedene Typen der Aufbauorganisation, Chancen und Risiken

Projektphasen

- Ein Projekt soll gestartet werden. Was ist zu tun?
- Projektauftrag
- Projektplanung: Methoden der Planungsdurchführung, vom Projektstrukturplan zum Netzplan
- Projektdurchführung
- Nachkalkulation und Know-how-Transfer



Ihr Trainer Klaus Schott



Seminargebühr 720 €, für Fernstudierende 320 €



Dauer 2 Tage, von 9:30 bis 16.30 Uhr



Aktuelle Termine Seminarlink



Anmeldung Anmeldeformular unter www.afwbadharzburg.de

Führung im Projekt

- Koordinierungs- und Kontrollinstrumente für Management und Projektleiter
- Rolle und Funktion des Projektleiters und der Projektmitarbeiter/innen
- Typische Führungsaufgaben in der Projektmanagement-Organisation
- Entscheidungsprozesse im Projekt systematisch herbeiführen
- Agiles Projektmanagement als Alternative zum klassischen PM

Spezielle Projektmanagement-Tools

- zur Entscheidungsfindung
- · zur Risikoanalyse
- zur Fehlervermeidung